

Etudes soumises à l'évaluation du comité de lecture

**Le rôle de l'économie sociale et solidaire
dans le processus du développement
territorial**

Abrid fayza

Doctorante faculté des sciences juridiques
économiques et sociales
de Tanger

mercredi 14 juillet 2021

Tous droits
réservés



جميع الحقوق
محفوظة



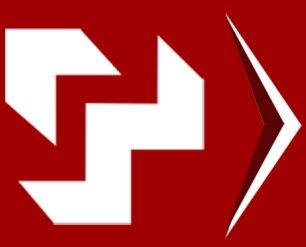
Le rôle de l'économie sociale et solidaire dans le processus du développement territorial

Introduction

La Révolution industrielle représente un tournant majeur de l'histoire économique mondiale. L'invention de la machine, l'électricité, les nouvelles techniques de production et l'accélération des sciences et des technologies de la communication et de l'information ont bouleversé le visage de l'activité industrielle et le travail humain. Ainsi, cette prospérité économique emportée par ces révolutions a été au détriment de l'être humain et son environnement (Augmentation du taux de chômage, la dégradation des conditions de travail et la violation des droits de l'homme, la dévastation de l'environnement...), la mondialisation et la concurrence internationales n'a fait qu'aggraver la situation et creuser l'écart entre les économies, les classes sociales et les territoires.

Parallèlement, les Etats se trouvaient dans l'obligation d'intervenir dans l'effort économique et la redistribution des ressources (le développement des protections sanitaires et sociales, ainsi les nouvelles réformes du chômage). Mais cela demeure insuffisant pour réduire ces inégalités. Par ailleurs, les gouvernements et les organisations internationales traitaient le problème du développement de leur territoire sous l'angle économique seulement alors qu'ils devaient comprendre que le développement consiste à utiliser une approche inclusive; inclusive parce que le développement ne pourra se réaliser que s'il se fonde sur ses trois piliers : économique, social et écologique et au niveau local plutôt qu'au niveau national ou international.

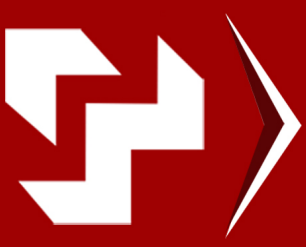
De même, le développement d'un territoire ne se réalise pas uniquement grâce aux ressources dont il se dote mais également par la mobilisation de ses acteurs, autres que l'Etat qui mettent en synergie leurs activités diverses et leur connaissance approfondie de leur territoire pour mieux explorer son potentiel et le mettre en valeur par la suite.



Le rôle de l'économie sociale et solidaire dans le processus du développement territorial

C'est la raison pour laquelle les pouvoirs publics commencent à encourager l'intervention des acteurs locaux et cherchent à coordonner une dynamique transversale dans le but de faire émerger un développement endogène. Dans ce cadre, le rôle de l'économie sociale et solidaire (ESS), en tant qu'ensemble « solidarisé » (Vienney, 1994), peut être reconnu dans sa capacité à combiner le travail rémunéré et le travail non rémunéré, les ressources marchandes et non marchandes, les activités économiques et sociales, et à interconnecter des réseaux très divers, afin de valoriser l'ensemble du potentiel local d'un territoire, de corriger les déséquilibres locaux et de promouvoir un développement plus solidaire. C'est dans ce contexte que nous avons opté pour une problématique qui cherche à comprendre : dans quelle mesure l'ESS contribue-t-elle au processus de développement territorial ?

Dans l'objectif de trouver des éléments de réponse à la question centrale citée ci-dessus, nous avons procédé comme suit : cette analyse comporte trois parties ; La première partie est une étude de principales dimensions du développement territorial et ses différents enjeux. La seconde partie de cette contribution est consacrée à une brève présentation de l'ESS, ses objectifs et ses composantes pour la mieux appréhender et mettre en lumière son rôle multidimensionnel susceptible d'assister les acteurs territoriaux à relever les défis économiques, sociaux, politiques, culturels et environnementaux. Et une dernière qui apporte quelque enseignement pour faire de l'ESS un levier de développement territorial.



Le rôle de l'économie sociale et solidaire dans le processus du développement territorial

I- Le territoire et la question du développement territorial.

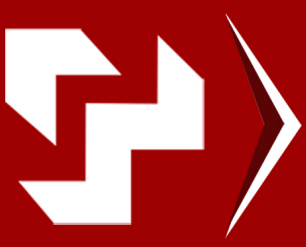
1- territoire

De nos jours, la concurrence n'est plus une exclusivité des entreprises, la notion s'est désormais élargie pour s'appliquer également aux territoires à travers la sélection des territoires les plus dynamiques et la marginalisation des groupes sociaux les moins productifs d'une part, et la concentration de la richesse et le pouvoir, socialement et spatialement d'autre part.

Cela pousse les territoires à mobiliser le maximum de leurs ressources et leurs acteurs locaux et affirmer leurs potentialités pour échapper aux inégalités et à la détérioration de leurs espaces et du niveau de bien-être de leur population et rester compétitifs. Les organisations d'économie sociale et solidaire sont donc sollicitées pour mobiliser des acteurs collectifs, requalifier les groupes sociaux, mutualiser les ressources et répondre aux besoins et aspirations de la population.

Le développement territorial réunit d'ailleurs deux notions: développement et territoire, que nous avons grand peine à rendre intelligibles.

En effet, le territoire est le lieu de manifestation et de concrétisation des processus d'acteurs. « C'est un concours d'acteurs ancrés dans un espace géographique délimité, qui vise à identifier puis tente de résoudre un problème productif jugé ou ressenti comme partagé par ces acteurs » (Pecqueur, 2000). Tandis qu' Alexandre Moine le perçoit comme un système complexe qui articule trois sous-systèmes qui s'interconnectent: l'espace géographique (dans ses dimensions naturelles, anthropiques, sociaux et institutionnelles), le système des acteurs territorialisés et le système des représentations de l'espace géographique. Moine 2006).



Le rôle de l'économie sociale et solidaire dans le processus du développement territorial

2- Le développement territorial.

Trente ans auparavant, nous parlions d'un développement local, aujourd'hui les chercheurs et les acteurs lui ont substitué le terme de développement territorial pour ne pas le ramener seulement à la dimension locale. Ils ont considéré la territorialisation comme la traduction politique du développement local assuré par la réincorporation du traitement du social localisé dans les politiques publiques (DENIEUIL, LAROUSSI, 2005).

Les définitions sont nombreuses et multiples selon les types de disciplines, de dimensions ou d'écoles. Nous avons choisi une définition qui nous semble plus globale et synthétique celle de Bernard PECQUEUR. Par conséquent, le développement territorial peut être défini comme suit « tout processus de mobilisation des acteurs qui aboutit à l'élaboration d'une stratégie d'adaptation aux contraintes extérieures sur la base d'une identification collective à une culture et à un territoire ».

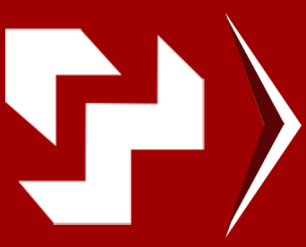
2- Les dimensions et les enjeux du développement territorial

L'approche du développement territorial réunit quatre dimensions :

La dimension économique qui a pour but le déploiement des activités de production et de vente des biens et services sur un territoire donné.

La dimension locale qui vise la valorisation du potentiel du patrimoine local d'un territoire à travers un processus partenarial entre les deux secteurs public et privé.

La dimension sociale et politique, il s'agit « d'empowerment » (la responsabilisation) de la communauté. Les individus ont un potentiel et des ressources qu'ils sont sensés les exploiter pour améliorer les conditions de leur vie et



Le rôle de l'économie sociale et solidaire dans le processus du développement territorial

tracer une voie vers une vie plus équitable. Pour être efficace, les individus doivent doter de plus de pouvoir d'action, de décision et une marge de manœuvre plus large pour influencer leur territoire et son environnement et maîtriser leur sort. Cela se fait par l'intervention de la communauté dans les politiques publiques au niveau de l'emploi par exemple, la santé, l'éducation, l'aménagement du territoire et la protection de l'environnement...

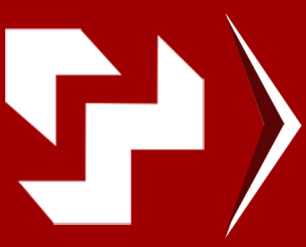
La dimension communautaire c'est tout simplement mettre la communauté au centre de l'intérêt.

En général, l'enjeu suprême du développement territorial est de servir l'homme à travers la réalisation du changement de l'homme lui-même, toute en assurant la promotion de ses potentialités pour lui permettre d'effectuer des progrès et du bien-être commun au sein de son contexte ou son territoire.

Au niveau économique, l'objectif du développement territorial réside dans la dotation de la société locale de la capacité à répondre à ses besoins vitaux à travers la rationalisation permanente de l'exploitation des produits économiques disponibles et à la création des richesses.

Au niveau social, le développement territorial devient un défi social où la société locale dans son ensemble, consciente de la nécessité de la participation dans toutes les discussions concernant leur vie et par conséquent l'amélioration du niveau de vie de cette société.

Au niveau politique, l'objectif du développement territorial consiste dans la participation de la société locale et la consécration des valeurs de la liberté, de la citoyenneté et de la démocratie.



Le rôle de l'économie sociale et solidaire dans le processus du développement territorial

Au niveau culturel, l'objectif consiste dans la valorisation du patrimoine culturel constituant une condition essentielle pour l'édification d'une identité locale nécessaire à la réalisation du développement territorial.

II- La relation mutuelle de l'ESS et le territoire.

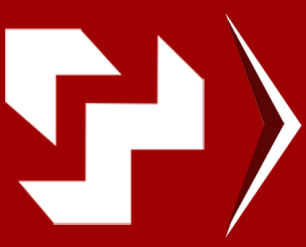
La recherche d'un nouveau modèle de développement plus harmonieux et respectueux de l'homme et de l'environnement a permis à l'ESS de s'imposer de plus en plus comme un modèle de développement des territoires à toutes les échelles ; le progrès économique et social, le respect de l'environnement et la lutte contre les inégalités...

1- Pour une définition de l'Economie Sociale et Solidaire

Les traits de l'Économie Sociale et Solidaire remontent à l'Antiquité. Les organisations solidaires ont toujours existé dans les sociétés humaines. Il s'agit d'une économie qui centrée sur l'humain et son environnement, autour de différents statuts : les mutuelles, les coopératives, les associations et les fondations.

La construction de cette économie au fil du temps a passé par plusieurs phases. Le premier mouvement basé sur une pensée sociale se situe au début du XIXe siècle. Puis un deuxième avec l'apparition de l'économie solidaire dans les années 70 qui vient compléter le premier et enfin l'année 2000 ayant donné naissance à un troisième mouvement grâce à l'éclosion d'autres formes d'organisations de l'ESS notamment l'entrepreneuriat social qui sont gérées selon des valeurs et normes humanistes, démocratiques et solidaires dans un but non lucratif.

L'ESS se définit d'abord comme «un ensemble d'initiatives économiques à finalité sociale organisées sous forme de structures formelles ou de groupement de personnes physiques ou morales avec une finalité d'intérêt collectif et sociétal,



Le rôle de l'économie sociale et solidaire dans le processus du développement territorial

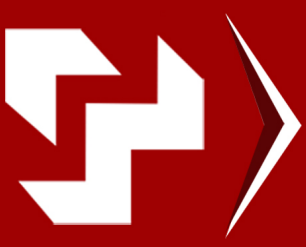
indépendantes et jouissant d'une gestion autonome, démocratique et participative ». Ce type d'organisation ou d'activité a existé depuis des siècles dans la société marocaine sous plusieurs formes et a revêtu différentes appellations sous le socle de solidarité. Actuellement elle se compose principalement des associations, de coopératives et de mutuelles.

2- Les composantes de l'ESS

L'Economie Sociale et Solidaire regroupe un ensemble de structures avec des valeurs et principes communs qui les différencient grandement de l'entreprise classique. Et pour être en règle avec la loi, ces structures doivent impérativement appliquer les principes de gestion suivants: liberté d'adhésion, « non lucrativité » individuelle, indépendance à l'égard des pouvoirs publics, gestion démocratique selon le principe « une personne, une voix » et enfin, primauté des personnes et du travail sur le capital.

L'association est la forme la plus reconnus des organisations de l'économie sociale et solidaire et la plus malaisée à délimiter et à définir. A la base, une association est tout simplement un groupe de personnes réunies en vue d'atteindre un but quelconque. Le tissu associatif composé de près de 100.000 associations couvrant des domaines aussi divers qu'utiles comme les microcrédits, la promotion de l'entreprise, l'éducation populaire, le développement local, l'insertion par l'activité économique, le commerce et la consommation éthique et équitable, l'environnement, le logement, la culture, les personnes marginalisées ou exclues et qu'il faudra appuyer ou soutenir (enfants, jeunes peu qualifiés, personnes âgées, handicapés ...)

De manière générale, l'objectif principal d'une association est la mise en œuvre d'un projet destiné à satisfaire les besoins de ses bénéficiaires, adhérents ou non



Le rôle de l'économie sociale et solidaire dans le processus du développement territorial

adhérents. Les associations se sont souvent développées là où les besoins n'étaient pas couverts, ni par les entreprises ni par l'intervention publique.

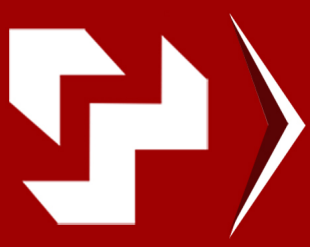
Tandis que les coopératives sont nettement plus présentes dans le champ de l'Economie Sociale et Solidaire. Elles contribuent au développement socio-économique d'un territoire du fait qu'elles participent à la création d'emplois, la lutte contre la pauvreté et l'exclusion et l'amélioration des conditions de vie dans le milieu rural. Le tissu coopératif est estimé à 19.000 coopératives, réparties entre l'agriculture, l'artisanat, l'habitat...

Le mutualisme est à la fois un système universel de valeurs et un acteur économique et social au théorique. C'est un secteur qui n'obéit pas à la logique du profit comme mobile mais répond aux besoins de ses membres. Les mutuelles, à travers le monde, agissent dans les secteurs les plus divers : la prévoyance-décès, la prévoyance-invalidité, l'assurance-santé, l'assurance de risques divers, l'octroi de prêts, l'action sociale etc.

Le secteur mutualiste marocain est composé de plus de 50 établissements (dont plus que 50 % intègre la couverture médicale (Les mutuelles suivent les mêmes principes et valeurs que les autres organisations de l'ESS en ce qui concerne la « non lucrativité », la solidarité, la démocratie et le développement... sauf peut-être pour ce qui est du critère du poids du bénévolat.

2- Une relation étroite et mutuelle

L'alliance de l'économie avec le sens du social, de la société et les solidarités constituent la principale particularité de « l'économie sociale et solidaire ». Une économie qui défend l'intérêt général sans pour autant être moins pertinente sur le plan économique. L'autre particularité de l'ESS est son ancrage dans les territoires,

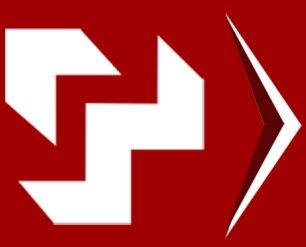


Le rôle de l'économie sociale et solidaire dans le processus du développement territorial

elle s'adapte donc à la réalité du terrain et des besoins, mais toujours avec cette idée de le faire de façon collective et au service de l'intérêt général.

L'objectif suprême de l'ESS est « l'activation des ressources territoriales » : ressources humaines, cognitives, sociales et financières, afin de défendre les ressources et savoir-faire existants et d'en générer de nouveaux: de la production agricole aux nouvelles sources d'énergie; des activités récréatives et culturelles aux services à la personne; de l'action sociale à l'insertion sociale et professionnelle; de la mobilisation de l'épargne à l'offre de crédit et à la finance solidaire; de l'assurance mutuelle à l'échange et au partage de biens; de la prévoyance à la prévention des risques.... En même temps, Cette valorisation de ressources territoriales est soutenue par les collectivités publiques soucieuses de promouvoir l'attractivité de leur territoire, face à des populations et des entreprises extérieures (festivals culturels ou manifestations sportives pour attirer des touristes, services culturels, récréatifs, à la personne pour attirer des cadres ...) qui constituent une terre fertile pour le développement du secteur de l'ESS.

La vision d'un développement inclusif émanant de l'intérieur est le défi majeur des gouvernements et singulièrement les collectivités territoriales. Un développement bâti sur le refus de toute sorte d'inégalité, que ce soit entre individus ou territoires et la lutte contre la pauvreté. Le facteur clé de succès d'un territoire repose sur le développement de son capital matériel et immatériel dans le sens d'un développement humain, d'une économie favorisant la cohésion sociale et la préservation de l'environnement, et ces objectifs s'alignent fortement avec les valeurs des organisations de l'ESS, ce qui rend ce secteur porteur.



Le rôle de l'économie sociale et solidaire dans le processus du développement territorial

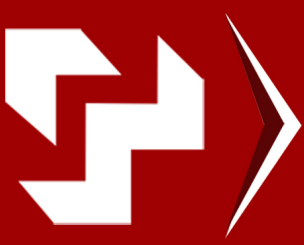
III- Les acteurs de l'ESS s'organisent au service du développement des territoires

Vu les valeurs de lutte pour la démocratie, la solidarité, l'équité, son dynamisme et son intervention dans presque tous les domaines, l'idée se fait jour, peu à peu, que l'ESS œuvre au développement territorial dans toutes ses dimensions par la lutte contre la pauvreté, l'exclusion et le chômage, par le déploiement d'une vie démocratique et la protection des écosystèmes...

Rôle socio_économique

En effet, la première préoccupation des élus est d'attirer des investissements sur leur territoire. Les acteurs territoriaux doivent déployer tous leurs efforts pour apprécier le tissu économique local afin d'attirer les investissements et retenir ceux déjà existants. Les organisations de l'ESS fortement ancrées dans leurs territoires sont capables d'attirer de grandes entreprises non seulement grâce à l'avantage compétitif que constitue le coût de la main-d'œuvre locale, mais aussi à l'aide de leurs capacités créatives et d'innovation.

De même, A.HIRSCHMAN soulignait que la promotion du développement économique ne doit pas se faire uniquement pour trouver la combinaison optimale entre les ressources et les facteurs de production, un autre facteur du développement territorial doit s'ajouter, celui de la révélation des ressources cachées. Le secret du développement local territorialisé se situe essentiellement dans la mise en valeur des ressources propres d'un territoire par ceux qui en connaissent toutes les richesses, voire les coopératives et les associations qui sont les mieux placées à faire apparaître et mobiliser des ressources et des capacités souvent cachées, éparpillées ou mal utilisées. C'est le cas par exemple de la valorisation des produits de terroir. À titre



Le rôle de l'économie sociale et solidaire dans le processus du développement territorial

d'exemple, les produits à base de l'huile d'argan constituent un levier de développement durable dans la région de Souss-Massa au Maroc.

En effet, la création des coopératives d'argan a eu des retombées positives sur les plans économique, social et environnemental; particulièrement pour les femmes d'origine rurale.

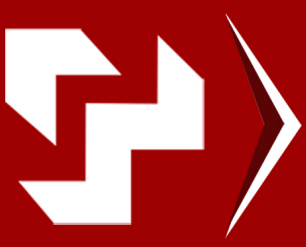
Certains auteurs considèrent l'ESS comme étant une alternative à l'économie capitaliste vu qu'elle vise un autre modèle de société et propose une autre conception de l'économie et ce en remplaçant la concurrence par la coopération, dynamisant le tissu économique de façon pérenne et en gérant les crises par l'innovation et la créativité.

L'ESS présente un modèle de développement économique et social à l'échelle d'un territoire, dans une perspective solidaire et durable sans pour autant être moins performante et compétitive.

Rôle socio-politique

Sur le plan national, l'ESS joue un rôle important dans la résorption du chômage, particulièrement dans le monde rural par le montage des projets générateurs de revenus et de postes d'emplois durables dans des quartiers sensibles, des zones rurales désertées ou des bassins d'emploi en reconversion. Elle vise par ailleurs à répondre à un enjeu complexe que ni l'Etat, ni le marché ne savent traiter seul.

Les valeurs comme la solidarité, la justice sociale, la coopération mutuelle, et la participation démocratique sont à la base de l'ESS. Cela fait partie de la lutte pour la citoyenneté active, la souveraineté alimentaire, le bien-vivre, l'émancipation des



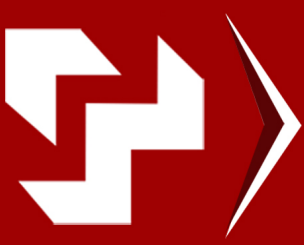
Le rôle de l'économie sociale et solidaire dans le processus du développement territorial

communautés et des femmes ou encore le respect de la diversité culturelle, religieuse et raciale.

Toute structure de l'ESS génère un impact social positif. C'est sa raison d'exister. Cumulent plusieurs rôles sociaux étant donné la diversité de leurs domaines d'activité (santé, habitat, éducation...) et le territoire (Quartier, campagne, ...) ou encore ses cibles (ses membres, ou le grand public) on peut citer quelques fonctions comme: le partage des loisirs (associations sportives, théâtre...), la défense des intérêts (associations des parents, droits d'enfants...) et une fonction caritative et humanitaire (cours de soutien, aideaux handicapés, protection de l'environnement...)

L'insertion des personnes en difficulté représente un domaine dont la problématique demande un traitement très particulier de la part du gouvernement car il touche une large tranche sociale. L'ESS présente un potentiel non négligeable pour répondre à des problématiques qui font l'air du temps, particulièrement celui de l'emploi. Les organisations de l'ESS qui militent pour le développement local ont une capacité de résister et parfois de freiner les tendances négatives de la montée de la crise de l'emploi.

Ainsi L'ESS revitalise les territoires en créant des emplois pour atténuer la déstructuration du bassin de l'emploi à cause de l'immigration ou la délocalisation des entreprises locales et affecter durablement et positivement le territoire. Ces organisations ont permis l'élargissement des opportunités d'emploi pour une catégorie de la population exclue, notamment les jeunes diplômés qui n'arrivent pas à trouver des emplois à cause d'une durée de chômage trop longue, ou les personnes non qualifiées en leur fournissant des services de professionnelle, ou encore les femmes exclues, avec les structures d'insertion par l'activité économique comme les coopératives d'argan ou les associations de couture pour les mieux insérer dans la société.



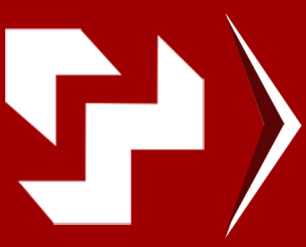
Le rôle de l'économie sociale et solidaire dans le processus du développement territorial

Rôle socio-culturel

L'ESS demeure un espace d'innovation social, culturel et artistique dans lequel viennent puiser les secteurs industriel, touristique et institutionnel. C'est un moyen pertinent et efficace pour répondre aux problématiques actuelles des structures culturelles employeuses et d'utilité sociale. Nous citons, par exemple, le tourisme solidaire qui s'appuie sur des ressources culturelles et la richesse des traditions de la société marocaine. Ce panel culturel, de rituels, la multitude d'arts du spectacle, d'artisanats, de cuisines et d'interprétation de la nature qui existe dans les différentes régions du Maroc, font du pays la destination préférée pour les touristes des quatre coins du monde. En effet, Le tourisme solidaire est un moyen primordial pour la préservation et la valorisation du patrimoine historique et culturel immatériel, par la réinjection des revenus générés dans les initiatives assurant sa survie.

IV- *Faire de l'ESS un effet de levier*

La hausse des inégalités sociales et spatiales, de la pauvreté, du chômage...au cours des dernières années a incité les pouvoirs publics à déployer plus d'efforts pour en faire face. Ces efforts ont été incorporés par la création de l'INDH, l'augmentation des crédits, la mobilisation des fonds pour soutenir le Développement Social et de la Solidarité de 17% en moyenne par an entre 2006 et 2016. Ces fonds ont financé des programmes de solidarité, d'action humanitaire à travers l'assistance aux personnes en difficulté, de lutte contre la pauvreté, mais également d'organisation du marché du travail et de promotion de l'emploi et l'aménagement des territoires et leur développement. Mais les statistiques restent loin de réaliser les objectifs attendus. Ceux du ministère chargé des affaires générales et de la gouvernance par exemple prouvent que le secteur de l'ESS est loin d'avoir épuisées potentialités. En effet, le tissu coopératif participe à peine à 1% de l'emploi salarié et génère un chiffre d'affaires dépassant 10 milliards de DH. Cela reste



Le rôle de l'économie sociale et solidaire dans le processus du développement territorial

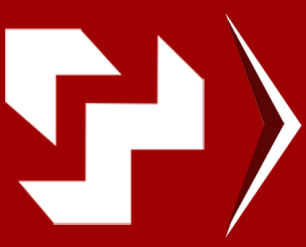
insuffisant si on le compare à celui de la France ou la Belgique par exemple, là où l'ESS contribue respectivement à presque 10 % et 12.5 % de l'emploi salarié.

Ainsi, pour atteindre les objectifs escomptés de ces initiatives publiques, il faut trouver une alternative capable à la fois de relever les défis du développement territorial et ceux de l'ESS étant donné qu'elles constituent un facteur fondamental de croissance et de lien social. L'Etat et, singulièrement, les collectivités territoriales, actrices majeures du développement des territoires urbains et ruraux, et organisatrices du dialogue de proximité avec la société civile sont les mieux placées pour accomplir cette mission qui veille sur l'instauration d'un développement territorial inclusif et durable qui favorise le développement de l'ESS dans les territoires .

Dans ce sens, la réussite d'un territoire nécessite une articulation des deux pans de l'ESS et des acteurs territoriaux qui repose sur de fortes interactions. Les acteurs publics ne doivent pas se contenter du rôle de facilitateur mais ils doivent inscrire leurs actions dans une vision stratégique et managériale à long terme qui peut aller jusqu'au choix de mode de préparation des décisions qui permettent une coordination des initiatives et donc un management concerté des territoires.

Pour que l'ESS joue pleinement son rôle, il ne faut pas sous-estimer son importance dans la contribution actuelle et potentielle dans la lutte contre la pauvreté et les inégalités, ou encore restée méconnue pour certains acteurs territoriaux qui les résument aux activités d'éducation populaire ou sportives ou encore à l'économie d'assistance. La reconnaissance institutionnelle de ce secteur est tributaire d'une loi-cadre. Seule la voie législative permettrait de considérer l'ESS comme économie porteuse de valeurs, de principes et de modes de gouvernance.

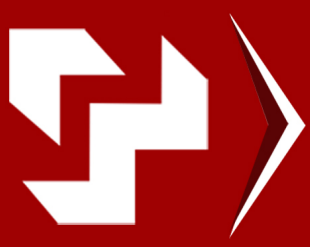
Parallèlement il convient de créer de nouvelles conditions de dynamisme aux entreprises à utilité sociale par, d'une part le développement des modes de



Le rôle de l'économie sociale et solidaire dans le processus du développement territorial

financement publics (subventions ; aides régionales, fonds de solidarité ou d'aide dédiés aux entreprises de l'ESS, la facilité d'accès aux crédits pour les entreprises sociales ou collectives ou l'octroi des prêts à taux zéro ... la décentralisation des décisions de financement au niveau local afin de garantir le soutien financier de ces organisations et sa pérennité et la relocalisation des activités économiques et d'autre part, instaurer des instances de proximité qui ont pour missions fournir un véritable soutien et accompagnement aux porteurs de projets, diffuser les informations nécessaires sur l'environnement et fournir des formations, en termes de bonnes pratiques des modes de gestion et des programmes de renforcement de capacité des entreprises déjà existantes. Ces initiatives vont lever les barrières qui inhibent les ESS et en même temps créer les conditions favorables à l'essor des entreprises de l'ESS : foires, marchés de produits des territoires, consommation responsable, etc.

Beaucoup de politiques agissant sur l'ESS sont encore sectorielles, il faut encourager davantage de transversalité au sein des services territoriaux. Une forte volonté politique est nécessaire pour intégrer l'ESS dans l'ensemble des politiques, comme les contrats de ville par exemple. Cela commence par un travail en interne pour comprendre les atouts de l'ESS comme une manière de penser autrement, une pensée coopérative et résiliente au service des territoires et qui fait preuve d'initiatives.



Le rôle de l'économie sociale et solidaire dans le processus du développement territorial

Conclusion

Malgré l'apport important de l'ESS au développement, elle reste marginalisée. Les pouvoirs publics ont montré une reconnaissance jugée modeste et ils ont approuvé sa place dans le processus de développement par plusieurs initiatives, mais, du chemin reste à parcourir pour que l'ESS puisse s'affirmer comme une composante fondamentale de l'économie marocaine et un moyen efficace pour garantir la paix sociale par sa dimension humaine, les liens sociaux qu'elle tisse, sa forte présence dans la vie quotidienne de la population pour leur assistance et leur bien-vivre et sa contribution permanente à l'épanouissement des territoires.